

19 février 2026

Portrait du financement en soutien à la sécurité alimentaire 2023-2024

ESPACE CUISIN
UN ESPACE POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

RÉALISÉ EN COLLABORATION AVEC :



Centraide
du Grand Montréal



QU'EST-CE QUE L'ESPACE CUISINE ?



Rassembler les personnes qui travaillent pour la sécurité alimentaire des montréalaises et montréalais...

... afin de partager leurs outils, leurs bonnes pratiques et les leçons apprises issues des projets visant à répondre aux besoins alimentaires des montréalaises et montréalais, particulièrement les personnes en situation de précarité économique.

Mobilisation

- Plus de 850 personnes inscrites à notre liste d'envoi
- Plus de 40 webinaires participatifs réalisés depuis 2020
- Plus de 60 organismes ayant co-crée ces activités

ESPACE CUISINE

UN ESPACE POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

**CONSEIL SYSTÈME
ALIMENTAIRE
MONTRÉLAIS**
MONTRÉAL – MÉTROPOLE EN SANTÉ



OBJECTIFS DE L'ESPACE CUISINE



- Contribuer au partage de la compréhension des enjeux
- Promouvoir des approches porteuses
- **Renforcer la coopération**
- **Harmoniser le travail**

Mobilisation

- Plus de 850 personnes inscrites à notre liste d'envoi
- Plus de 40 webinaires participatifs réalisés depuis 2020
- Plus de 60 organisations ayant co-crée ces activités

ESPACE CUISINE

UN ESPACE POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Portrait du financement en soutien à la sécurité alimentaire 2023-2024

Objectifs de la présentation



Notez que seuls les **résultats liés aux territoire montréalais** seront explorés dans le cadre de ce webinaire.

1. Exposer des éléments de résultats du Portrait des financements en soutien à la SA

- Répondre aux questions que les données pourraient susciter

2. Recueillir les commentaires par rapport à :

- **La pertinence perçue des données quantitatives :**
 - À quoi ça peut servir pour les organismes ?
 - Quels éléments sont les plus pertinents à analyser selon vous ?
- **Les pistes d'actions mises de l'avant :**
 - Lesquelles apparaissent prioritaires?
 - Y a-t-il d'autres pistes de changement de pratique qui pourraient être proposées?

Portrait du financement en soutien à la sécurité alimentaire 2023-2024

Plan de présentation

- 10 Démarche
- 10 Données Quantitatives
- 10 Données Qualitatives et pistes d'action
- 10 Suites à venir



Période d'échange après
chaque bloc de présentation



Portrait du financement en soutien à la sécurité alimentaire 2023-2024

Réalisé en collaboration avec :



Centraide
du Grand Montréal

Anne Lapierre

Conseillère en planification et
développement
Développement social

Portrait du soutien financier aux organismes et actions en sécurité alimentaire sur l'île de Montréal (2017-2018)

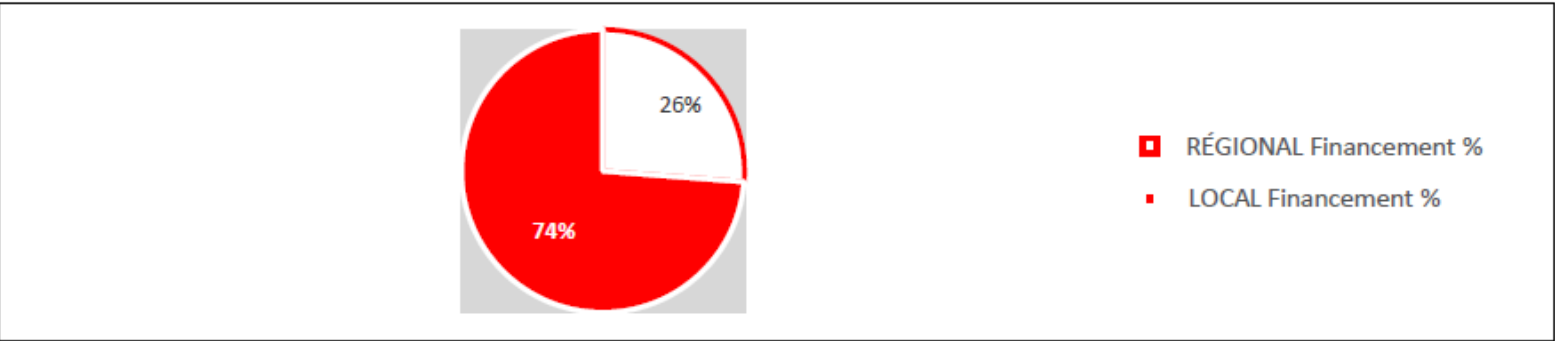
Étude réalisée par Malaïka Musampa, M.A.



1 octobre 2019

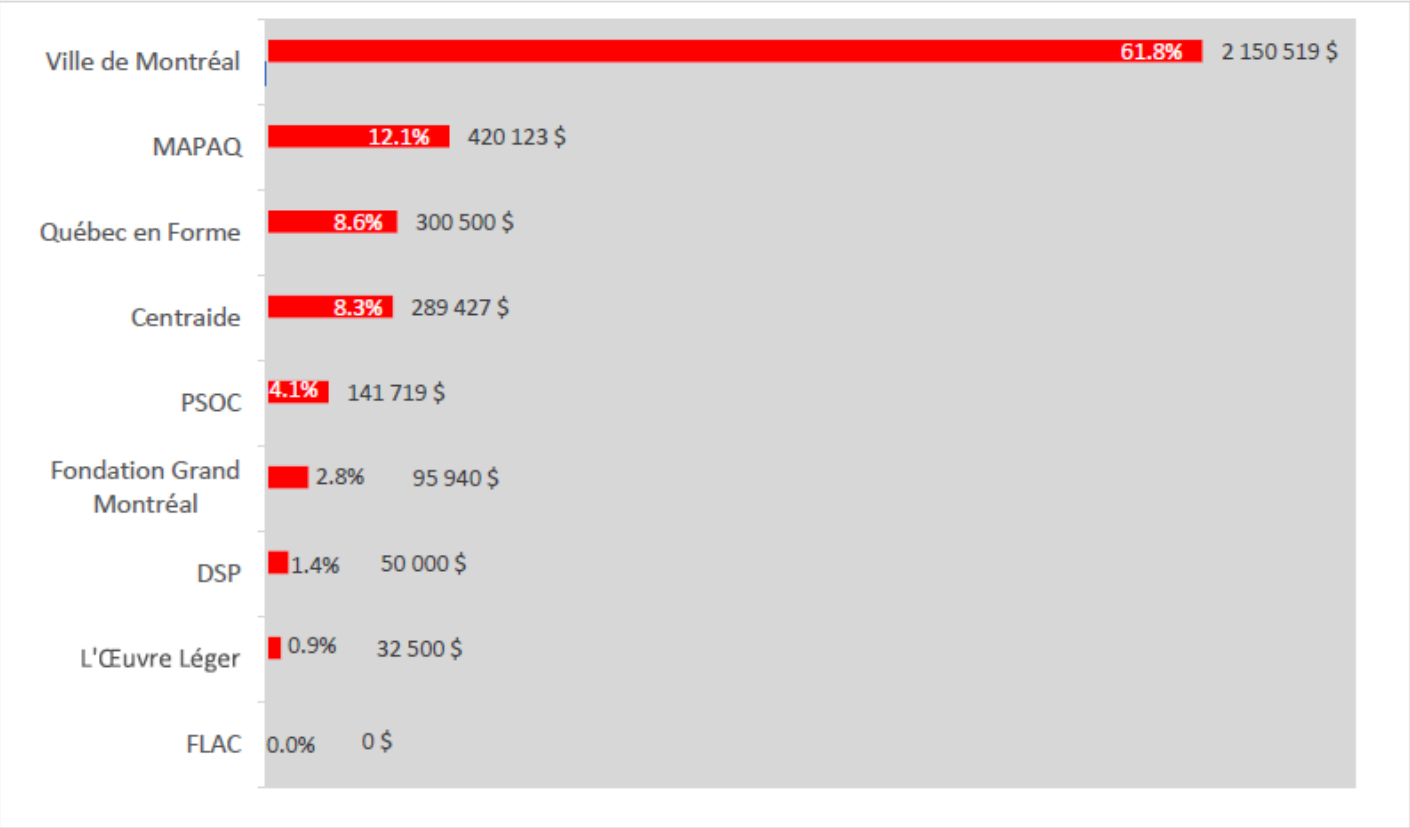
Portrait du soutien financier aux organismes et actions en sécurité alimentaire sur l'île de Montréal (2017-2018)

Graphique 2 : Proportion du financement des organismes et actions en sécurité alimentaire à portée régionale



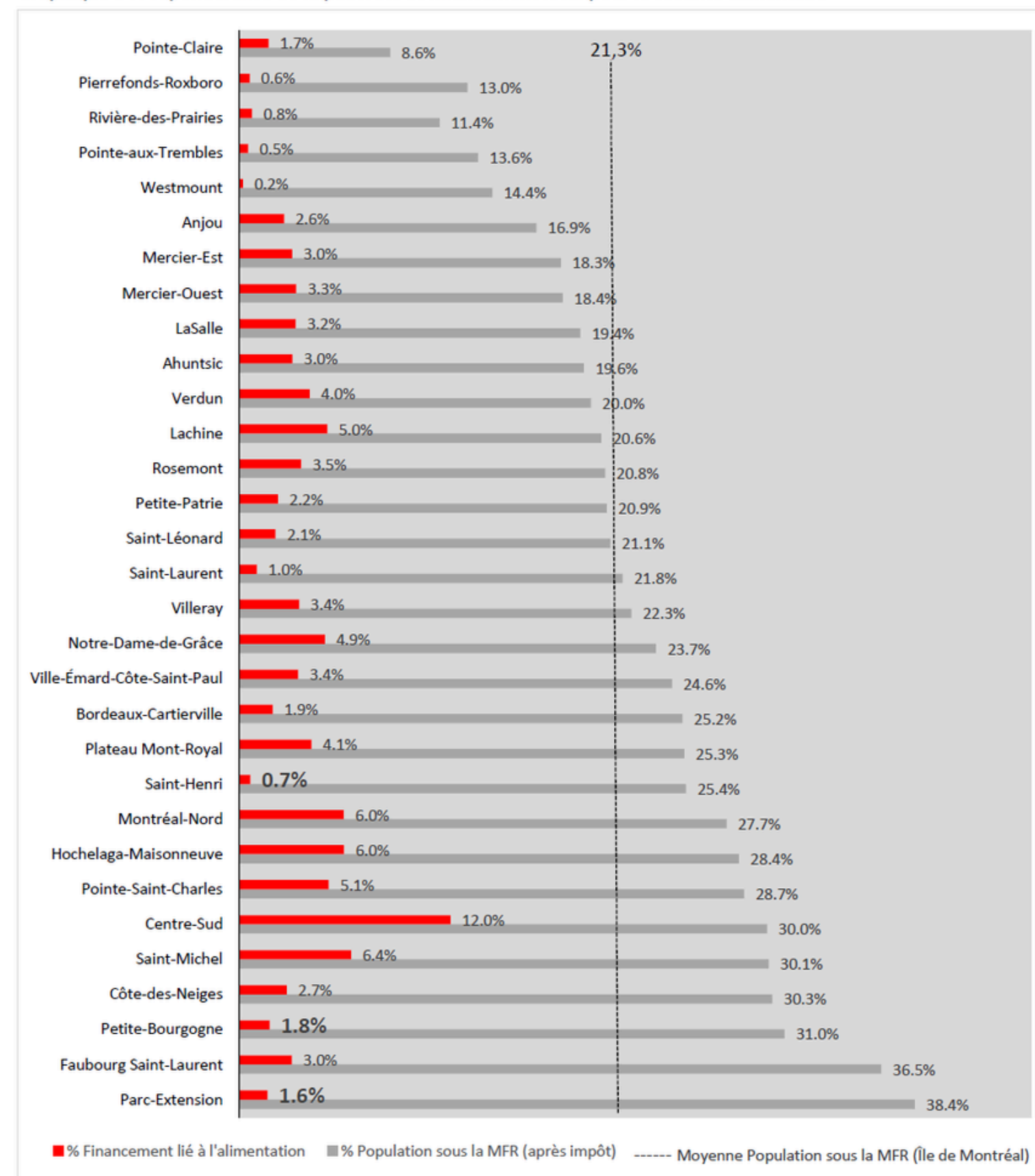
Plus spécifiquement, les graphiques suivants détaillent les sommes versées par chaque partenaire financier pour soutenir ces organismes et actions tant au niveau régional (graphique 3) qu'au niveau local (graphique 4). À ce titre, on constate que la Ville de Montréal est le principal partenaire financier pour les actions ayant une portée régionale et ce, à la hauteur de 2 150 519 \$.

Graphique 3 : Répartition du financement des actions régionales parmi les partenaires financiers



À l'échelle locale, il ressort que c'est surtout Centraide (3 652 944 \$) et le PSOC (3 510 724 \$) qui ont principalement contribué au financement des organismes et actions liés à l'alimentation. À eux deux, ils ont alloué 72 % du montant total cumulé par les neuf partenaires financiers inclus dans cette étude. Ceci s'explique notamment par le fait que les données financières des arrondissements de la Ville de Montréal pour les actions locales ne sont pas incluses dans la présente étude.

Graphique 8 : Prépondérance de la pauvreté et financement local pour la sécurité alimentaire



Note : Les données sur la mesure de faible revenu (MFR) dans les quartiers sont tirées du Recensement canadien de l'année 2016.

En résumé, le tableau 14 à la page suivante présente la répartition du financement dévolu aux organismes et actions en sécurité alimentaire par arrondissement et quartier dans l'île de Montréal pour la période 2017-2018.

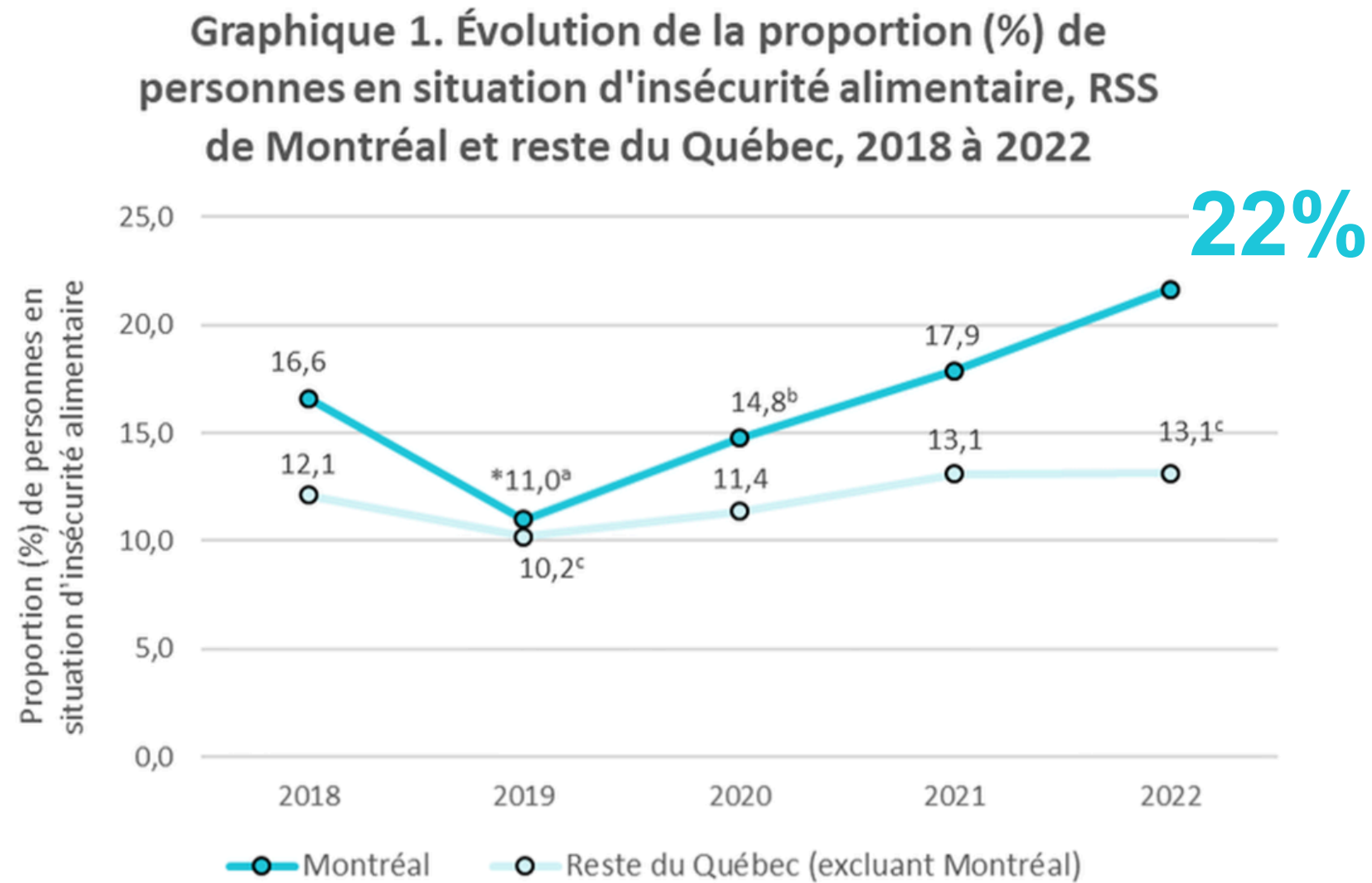
Portrait des financements

en soutien à la sécurité alimentaire
sur les territoires de Laval, Montréal, et
Montérégie pour l'année 2023-2024

Synthèse des résultats
Mai 2025



Démarche



Plus d'une personne sur 5

vit de l'insécurité alimentaire, environ 450 000 personnes.

DRPS, 2025

Mise à jour du Portrait 2017–2018

- + Laval et Montérégie

Démarche par et pour les partenaires financiers

Les besoins en sécurité alimentaire augmentent.
Comment mieux travailler ensemble pour y répondre ?
--> Renforcer la complémentarité, la cohérence et l'arrimage du soutien octroyé.

Méthodologie

1. Analyse des financements alloués en 2023–2024 :
base de données commune des projets appuyés

2. Entrevues

a. Collaborations existantes, bonnes pratiques, défis rencontrés, besoins et souhaits pour l'avenir, compréhension commune (ou non) des concepts liés à la SA

Partenaires

Partenaires financiers ayant soumis des données et/ou participé aux entrevues:

18 partenaires sur trois territoires
9 pour le portrait de 2017–2018, un territoire

L'absence du PSOC dans les données

Le PSOC est une source de financement majeure pour le secteur communautaire.

Au 31 mars 2024, à Montréal, 212 621 458 \$ avait été attribués à 541 organismes sur l'année.

Cependant, la ventilation des financements du PSOC ne comporte pas de catégorie spécifique à la SA. Les financements issus de ce programme n'ont donc pas pu être pris en compte dans l'analyse. Les résultats seraient probablement différents s'ils avaient été intégrés.

Ministères

- MAMH
- MAPAQ

Instances municipales

- Ville de Montréal
- Ville de Laval
- Ville de Longueuil
- Ville de St-Jean sur Richelieu

Fondations

- Centraide (Grand Montréal, RCOQ Sud-Ouest, Richelieu-Yamaska)
- Mission Inclusion
- Fondation Marcelle et Jean Coutu

Directions de santé publique

- DRSP Montréal
- DSPu Montérégie
- DSPu du CISSS de Laval

Ententes sectorielles régionales

- Stratégie bioalimentaire Montérégie
- Table de concertation régionale de la Montérégie

Autres

- Conseil SAM (TIR-SHV de Montréal)
- TIR-SHV de Laval (Laval unie pour ses familles)
- TIR-SHV de la Montérégie
- Pôle d'économie sociale Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Limites

Balises et limites de l'étude

Périmètre

- Année 2023–2024 uniquement
- Financements autres que subventions (ex.: prêts) et fédéraux non intégrés
- Porte géographique: Montréal, Laval, Montérégie

Contexte

- 2023–2024: 4e Plan de lutte contre la pauvreté du gouvernement provincial en phase de mise à jour
- Imprévus à gérer dans la coordination du projet



Les résultats du portrait présentent un instantané partiel et des ordres de grandeur

Limites

Balises et limites de l'étude

Données

- Analyse limitée aux données rendues disponibles
- Marge d'erreur dans le remplissage de la base de données par les partenaires
- Interprétation variable du périmètre de la sécurité alimentaire (certaines données ont pu être incluses pour un territoire et pas les autres.
- Analyse fondée sur le nombre de financements répertoriés, et sur les sommes correspondantes, plutôt qu'une analyse par projet

Biais

- Organismes non consultés
- Plusieurs acteurs n'ont pas participé



Analyse quantitative – Résumé

- Les **financements par projet** prédominent ; l'échelle locale est la plus soutenue.
- Les **financements octroyés pour un an ou moins** sont les **plus représentés parmi ceux répertoriés** (attention: un financement octroyé pour un an peut être facilement renouvelable annuellement, ou s'intégrer dans un accompagnement de long-terme).
- Les **deux fonctions du système alimentaire les plus couvertes** par les financements répertoriés sont globalement la **distribution aux individus**, et **l'éducation et la sensibilisation**
- Ce sont les **interventions visant les déterminants individuels de la sécurité alimentaire** (aide alimentaire, développement des connaissances et habiletés) qui sont **les plus représentées**

Répartition des sommes allouées, par partenaires

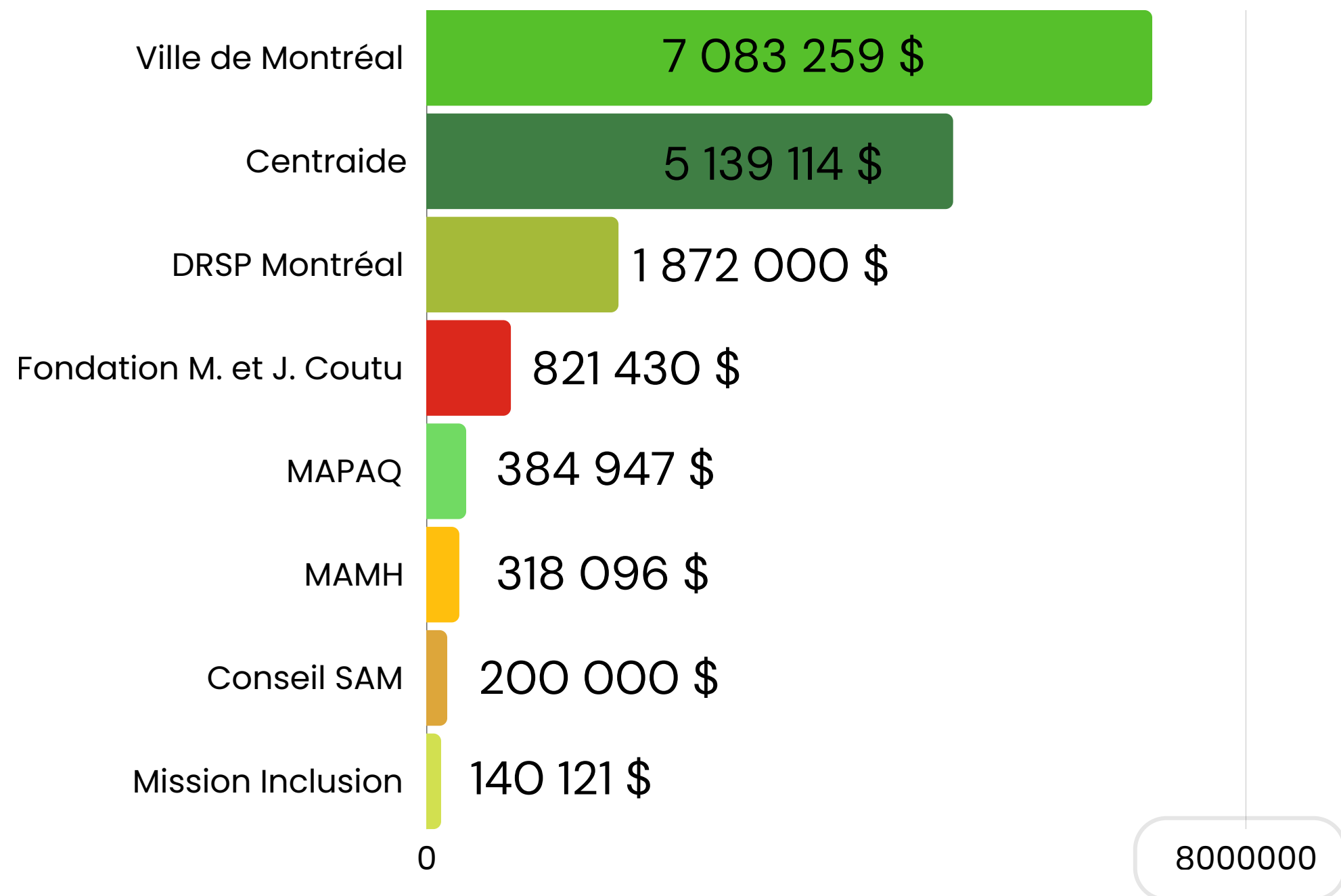
Montréal



Il s'agit ici des partenaires qui gèrent les enveloppes, et pas des sources des financements.



Cette analyse révèle la place prépondérante de la **Ville de Montréal**, et de **Centraide du Grand Montréal** dans le soutien à la SA sur l'Île de Montréal.



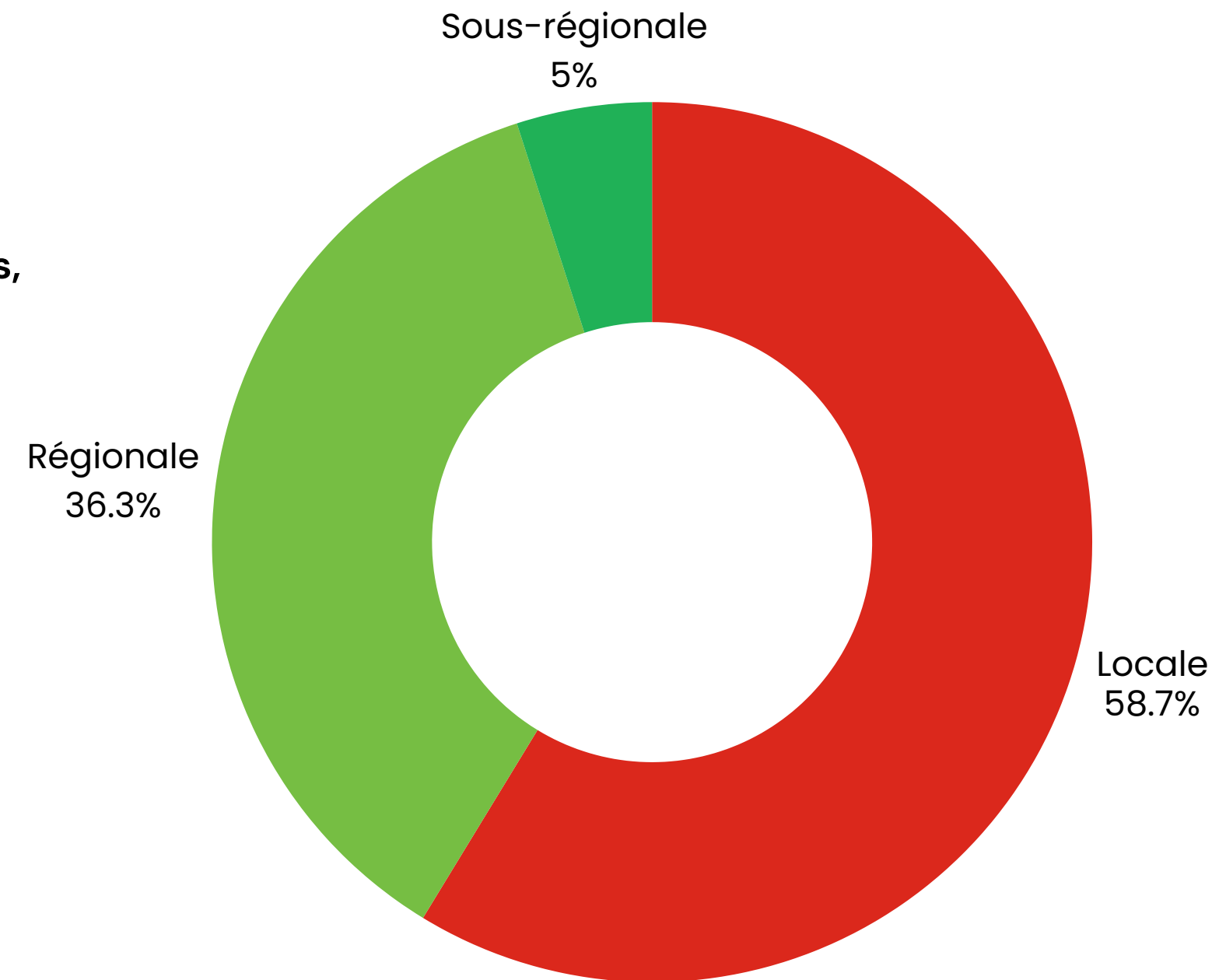
Répartition des sommes par échelles d'intervention



L'échelle locale représente 60 % du nombre de financements repérés, et 80 % des sommes totales correspondantes (influence du Projet impact collectif de Centraide du Grand Montréal).



L'échelle locale était également la plus soutenue dans le portrait de 2017-2018 (74 % des fonds), et Centraide du Grand Montréal était déjà le premier partenaire financier de cette échelle d'intervention, après le PSOC.



Répartition des sommes allouées par arrondissements

Montréal



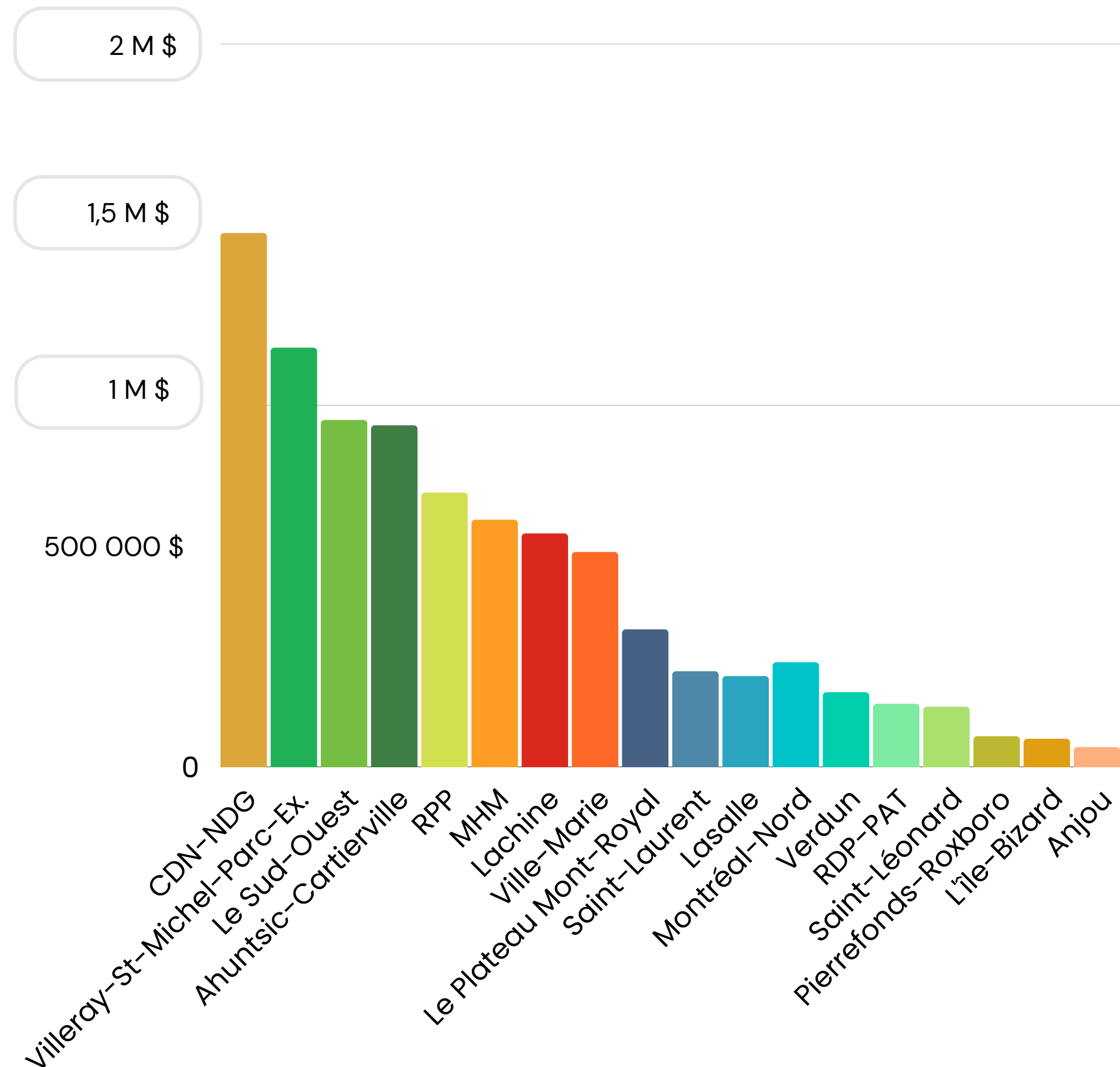
Les données présentées ici sont les **totaux des fonds repérés** pour les interventions agissant **dans chaque arrondissement, toutes sources de financement confondues**.



Les **financements** inclus dans ce graphiques représentent **uniquement ceux couvrant un seul arrondissement, soit 58 % du nombre total de financements**.



Le trio de tête a évolué depuis le portrait de 2017-2018, dans lequel **Ville-Marie, MHM, et Villeray-St-Michel-Parc-Extension** représentaient à eux trois 39 % des fonds repérés. Ici, **CDN-NDG, VSMPE et le Sud-Ouest** représentent 23 % des fonds.



Répartition des financements repérés par acteurs et par fonctions

Montréal

 Fonction la plus représentée pour chaque acteur (le cas échéant)

	Production	Transformation	Distribution aux organisations	Distribution aux individus	Récupération et GMR	Éducation et sensibilisation	Coordination et collaboration	Recherche et transfert
Conseil SAM	1	0	2	2	1	1	0	0
DRSP Montréal	6	13	2	28	12	11	30 	17
MAPAQ	3	0	1	2	1	4	5 	2
MAMH	3	0	3	3	0	6	6 	6 
Centraide du Grand Montréal	24	32	2	37 	4	27	18	5
Fondation M. et J. Coutu	0	2	1	6 	1	2	2	0
Mission Inclusion	3	6 	0	6 	0	6 	0	0
Ville de Montréal	51	41	21	114 	40	63	52	19

Nombre de financements pour chaque fonction

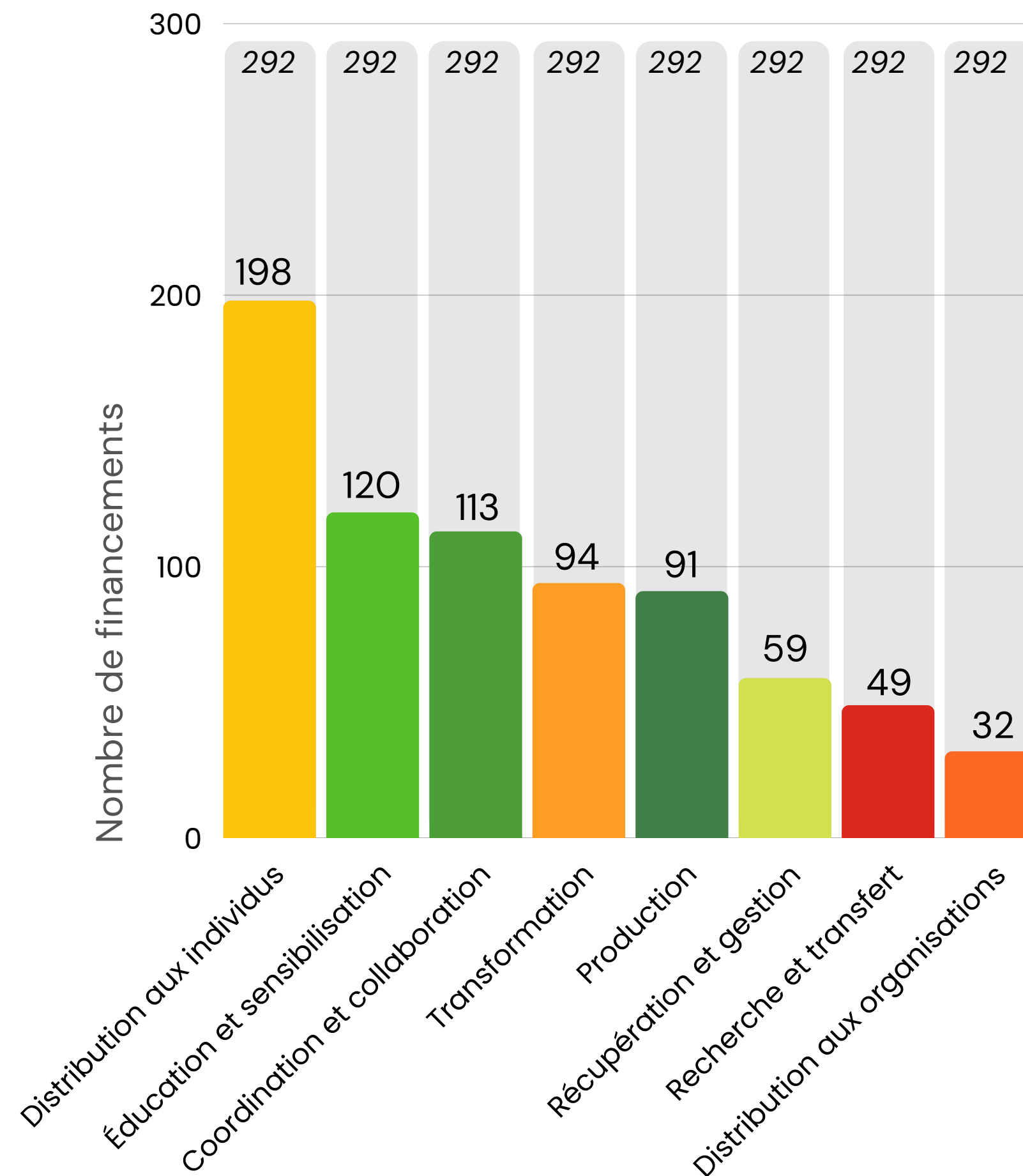


Les données fournies ici représentent le **nombre de financements couvrant chaque fonction du système alimentaire** (chaque financement pouvant couvrir plusieurs fonctions).

Les données sont à **interpréter comme des ordres de grandeur**, plutôt que des mesures exactes.



La fonction la plus nommée, et **largement en tête** avec 198 mentions sur 292 financements, est la **distribution aux individus**.

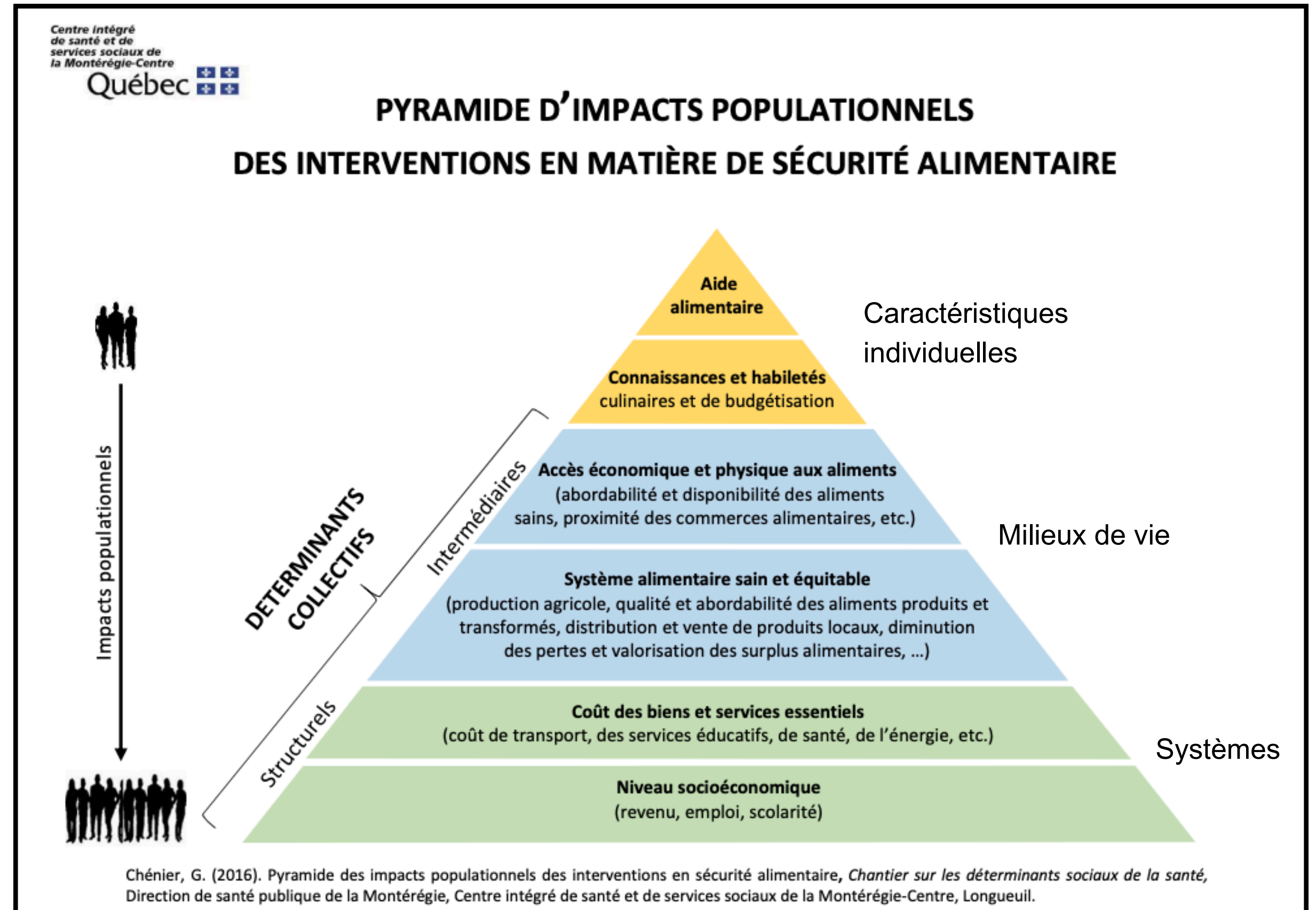


Définitions

Impact populationnel des interventions

L'étude s'appuie sur le cadre conceptuel de l'impact populationnel des interventions en matière de sécurité alimentaire afin de situer (analyser) les interventions (projets) soutenues par les partenaires financiers.

Source: CISSS Montérégie-Centre, 2022



Nombre de financements pour chaque déterminant

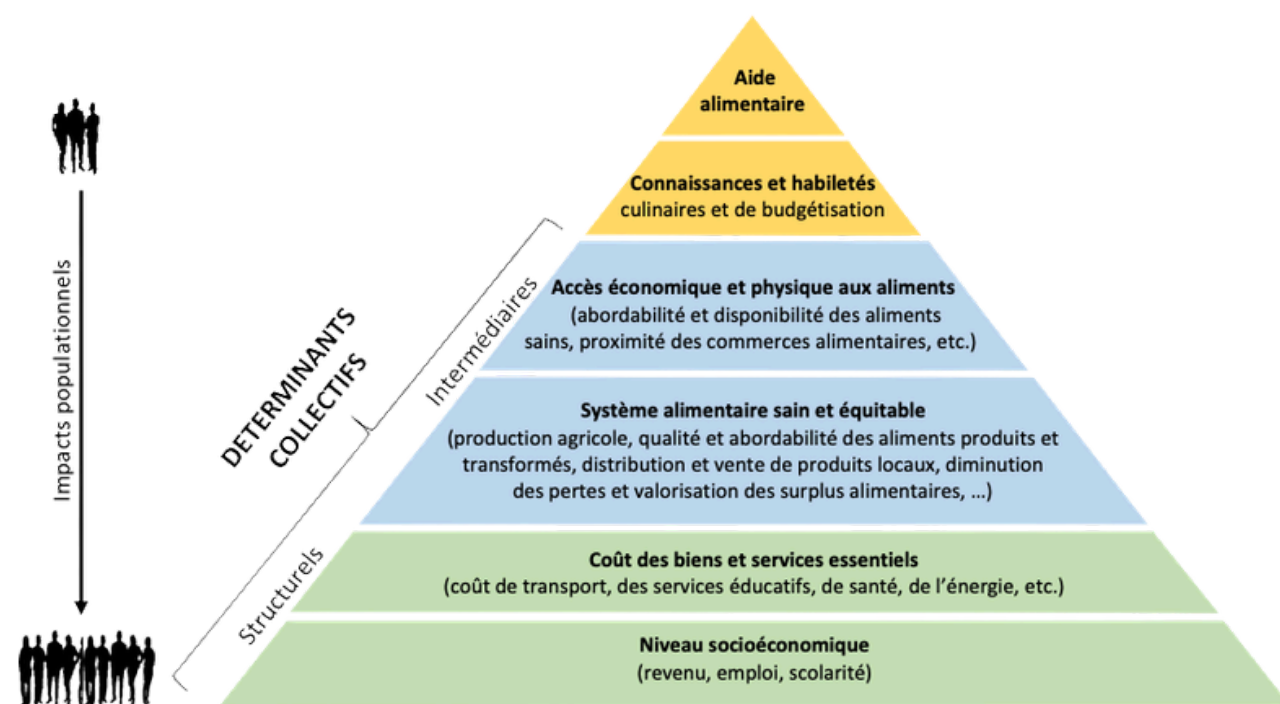


Le graphique représente le **nombre de financements répertoriés couvrant chaque déterminant de la SA.**

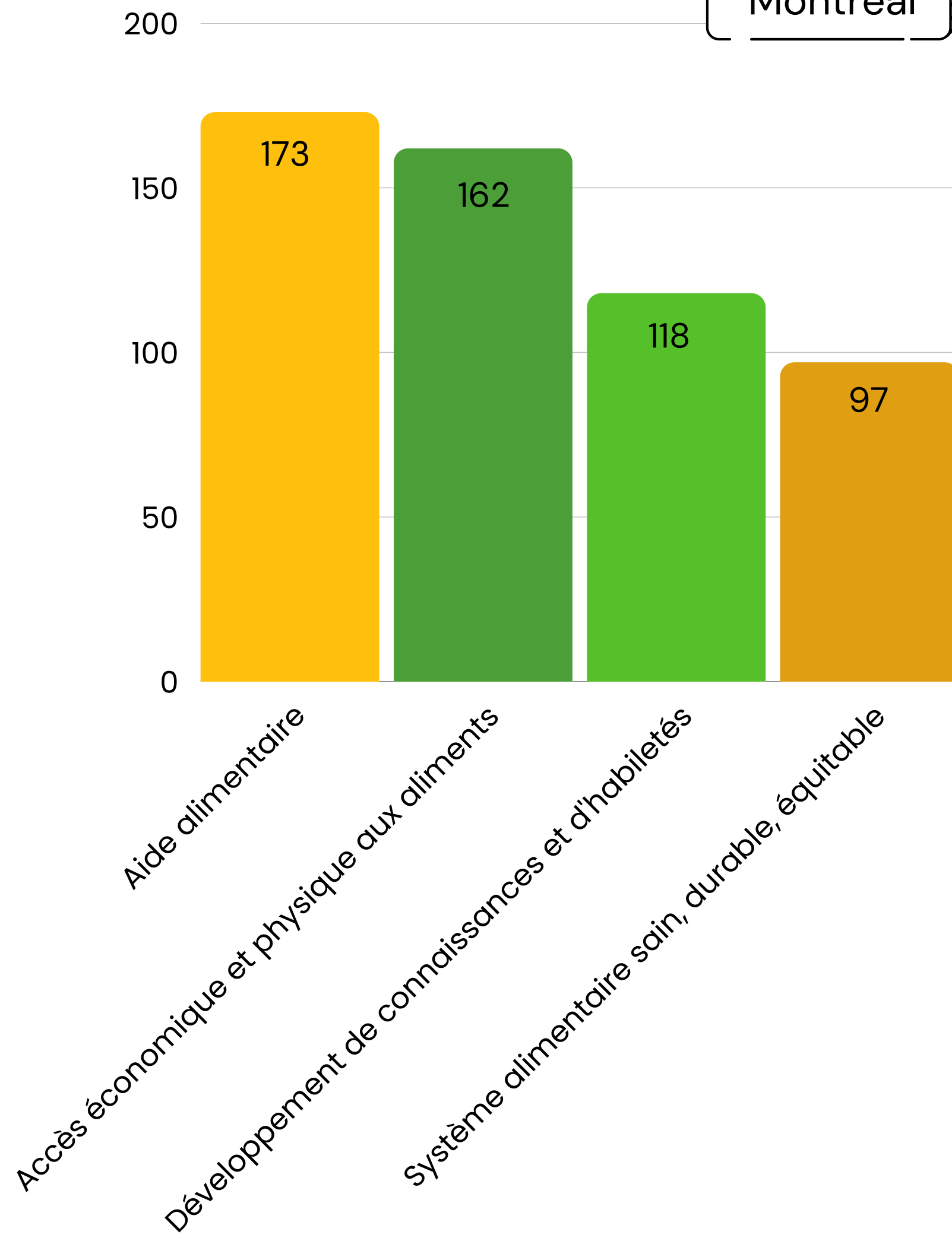
Les données sont donc **à interpréter comme des ordres de grandeur**, plutôt que des mesures exactes.



L'absence des données du PSOC a probablement un fort impact sur les résultats obtenus pour les indicateurs portant sur les déterminants, qui sont donc à nuancer.



Chénier, G. (2016). Pyramide des impacts populationnels des interventions en sécurité alimentaire, *Chantier sur les déterminants sociaux de la santé*, Direction de santé publique de la Montérégie, Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre, Longueuil.





Analyse quantitative

- À quoi ces données peuvent servir pour les organismes?
- Quels éléments sont les plus pertinents à analyser selon vous ?



Analyse qualitative

- **La lutte contre la pauvreté et contre l'insécurité alimentaire reste le prisme principal à travers lequel le soutien à la SA est perçu.** La vision plus systémique qui inclut par exemple le caractère culturellement et nutritionnellement adéquat des aliments et les modes de production durables, a été nommée par quelques partenaires comme un idéal vers lequel tendre, mais reste minoritaire.
- **La majorité des partenaires impliqués ont manifesté une volonté de mieux collaborer, avec plus de partenaires, afin de répondre aux besoins grandissants.** Et plusieurs ont également nommé leur souhait d'adopter collectivement une vision plus systémique de la SA.
- **Des barrières systémiques** freinent cependant la collaboration:
 - silos entre les partenaires (ministères, services institutionnels, secteur philanthropique),
 - multiplication des planifications à différentes échelles,
 - cultures organisationnelles variées entre les types de partenaires, qui peuvent compliquer les processus d'arrimage,
 - la communication
 - le partage de données.

Défis

Difficultés qui freinent l'établissement ou la pérennité de collaborations financières en soutien à la SA

- **Manque de vision concertée**
- **Temporalités variées**
- **Confusion des rôles en sécurité alimentaire**
- **Manque de flexibilité chez certains partenaires financiers**
- **Cultures variées parmi les partenaires financiers**
- **Influence de l'échelle provinciale sur le local**
- **Tension entre adaptation et généralisation**



Pistes d'action pour la suite

- **Inclure des mesures structurelles pour une véritable stratégie assurant la sécurité alimentaire** (hausser les revenus des ménages, contenir le coût de la vie d'autre part (ex.: développer le nombre de logements sociaux, tester une sécurité sociale de l'alimentation, etc.).
- **Améliorer la prévisibilité dans les financements disponibles**, autant pour les organismes qui portent les actions (ex: financement à la mission) que pour les partenaires financiers qui ont le mandat de gérer des enveloppes décidées par d'autres instances.
- **Renforcer la participation des partenaires financiers et des organismes aux priorités régionales et locales**, et améliorer l'alignement des différents leviers financiers avec ces priorités.
- **Améliorer les complémentarités entre le financement basé sur des subventions, et le soutien aux activités d'économie sociale** génératrices de revenus, afin de renforcer la pérennité des actions porteuses.

Suggestions

Pour améliorer les pratiques collectives des partenaires financiers, fondées sur la revue de littérature



Partage d'information

- Pousser encore plus loin les démarches de **transparence** pour les partenaires financiers: partage de sa stratégie, enveloppes, performance, évaluation, projets soutenus, etc.
- Pousser la collaboration de « **recherche** »: élargir le périmètre de ce portrait en intégrant des données socio-démographiques et sur l'insécurité alimentaire, lancer des études sur les zones d'ombre identifiées, bâtir une cartographie élargie des partenaires financiers, etc.
- Se doter d'un **tableau de bord** partagé et évolutif, permettant de recueillir des données en temps réel

Suggestions

Pour améliorer les pratiques collectives des partenaires financiers, fondées sur la revue de littérature



Collaboration dans un but de meilleure efficacité des financements

- Augmenter la **flexibilité des enveloppes** en termes de: balises géographiques, durée (privilégier plusieurs années, assurées dès le début pour plus de prévisibilité), type de financements (à la mission), type de projets et structures juridiques admissibles
- Diversifier les **types de financements**
- Privilégier des **appels conjoints sur un territoire pour une même enveloppe** octroyée par le provincial, et de façon générale, continuer les efforts visant à **faciliter les demandes et la reddition de comptes**
- **Intégrer les organismes à la gouvernance** des enveloppes gérées à l'échelon local ou régional
- S'appuyer sur les **atouts de chaque type de partenaire: indépendance** des fondations, **capacités de financements structurants** pour les ministères, **connaissance du territoire** pour les institutions locales et régionales et les concertations

Suggestions

Pour améliorer les pratiques collectives des partenaires financiers, fondées sur la revue de littérature



Collaboration hors financement

- Se doter d'une **définition claire et commune** pour élargir la vision de la SA au-delà de l'IA
- Capitaliser sur le **pouvoir d'influence des partenaires non gouvernementaux**, notamment les fondations, pour développer un plaidoyer commun envers le gouvernement provincial
- Se doter d'une **feuille de route** (par territoire, ou commune) pour améliorer la SA, avec une vision systémique
- Créer ou identifier une **plateforme de dialogue et de coopération** sur le financement de la SA par territoire, avec des liens inter-territoires
- Identifier les **planifications de référence** auxquelles arrimer les actions en SA (ex.: plans de développement de communautés nourricières, plans de lutte contre la pauvreté, etc.)



Analyse qualitative et pistes d'actions

- **Quelles mesures seraient à prioriser ?**
- **Y a-t-il des actions qui pourraient être réalisées au niveau régional ou local afin de compléter les constats du Portrait ?**



 **CONSEIL
SYSTÈME
ALIMENTAIRE
MONTRÉALAIS**
MONTRÉAL — MÉTROPOLE EN SANTÉ



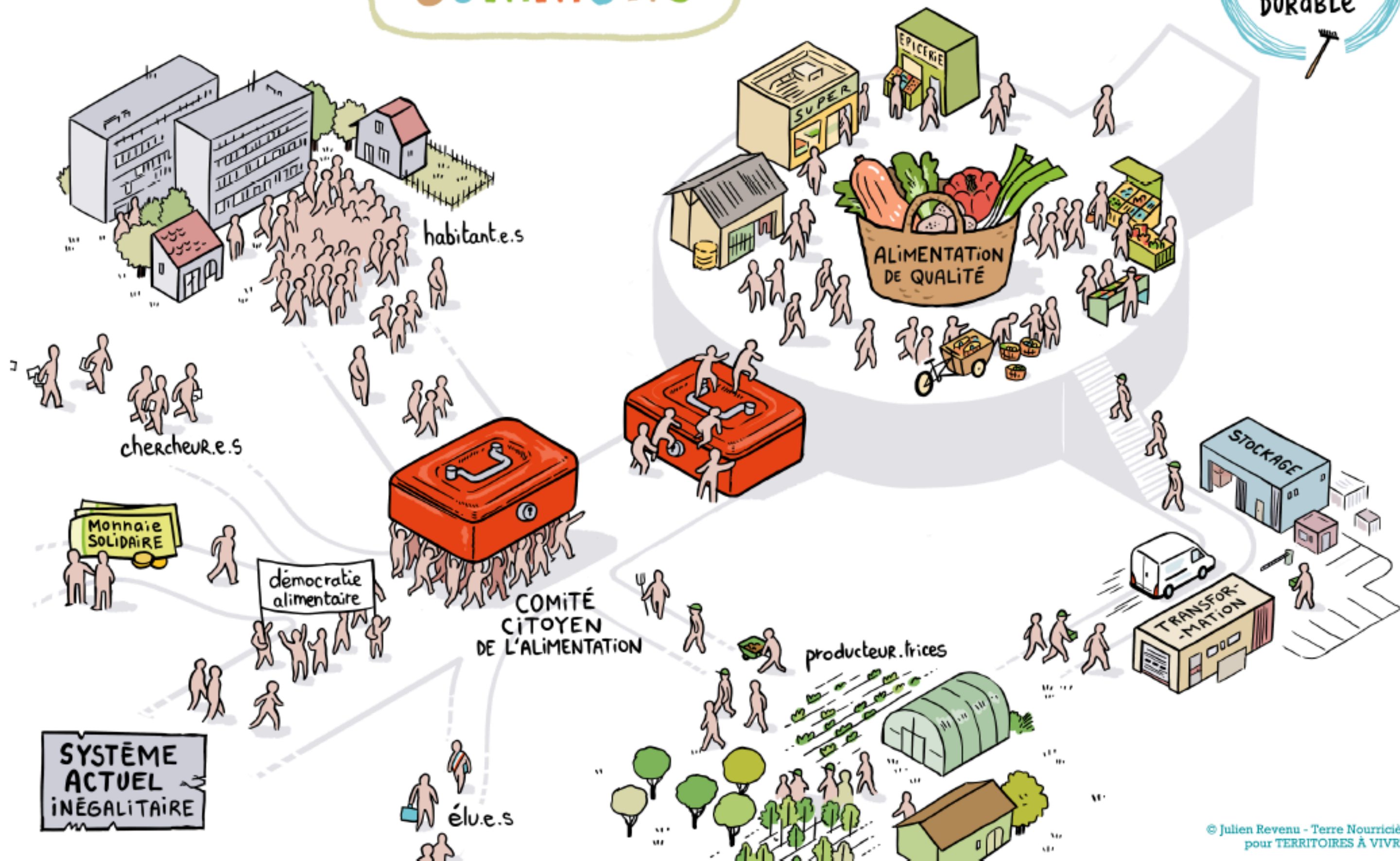
Centraide
du Grand Montréal



Qu'est-ce qu'on fait avec toutes ces informations ?

- Présentation aux partenaires en SA
 - CMTQ, Table sur la Faim, Espace cuisine
- Exploration de modèles de financements territoriaux inspirants
- Retour sur les priorités d'actions avec les bailleurs de fonds

caisse alimentaire commune





L'AGROLAB PETITE-NATION,

c'est un laboratoire vivant qui vise à expérimenter des façons de développer un système agroalimentaire durable (SAD) dans la MRC de Papineau

Démarrage en 2022
prévu jusqu'en 2027



MOYENS

Fonds Agro-lab en action
800 000\$ pour la mise en oeuvre de projets

Mobilisation
transversale
+ territoriale

Accompagnement offert
aux porteur.euse.s de projets

réseautage

formations

codéveloppement

Rencontre annuelle où

- l'écosystème se rencontre
- fait le point
- coconstruit le SAD de demain...



5 PROJETS EN COURS

Création d'une
monnaie locale

Vinification
durable

Démarrage d'une
plateforme
agroforestière

LE MARCHÉ DE
L'OUTAOUAIS

Lancement de
paniers solidaires

Expansion
dans la MRC

IMPACTS SOUHAITÉS

Accès à une
alimentation
saine et locale

Renforcement de
la solidarité locale

Expérimentations de
nouvelles formes de
gouvernance
territoriale

Réduction de
l'empreinte
environnementale
de l'agriculture

Pérennisation et
création d'entreprises
agricoles



Décembre 2025

Levier solidaire

Retour sur les apprentissages et la mesure d'impact du projet

2021-2025

produit dans le cadre du programme

Système alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM)

grâce à Montréal en commun

Levier solidaire a permis à des organismes communautaires de tester, consolider et structurer des solutions concrètes en logistique alimentaire : approvisionnement, entreposage, distribution, gouvernance et mutualisation de ressources.

<https://ressources.recolte.ca/wp-content/uploads/2026/01/final-levier-solidaire-bilan-apprentissages-mi-rapport-fin-salim-2021-2025.pdf>



CARNET - [TRANSITION EN COMMUN](#)



Le financement de la transition socio-écologique à l'échelle des quartiers et de nos milieux de vie

Ce carnet contient la synthèse de la rencontre sur le financement de la transition socio-écologique à l'échelle des quartiers et de nos milieux de vie qui s'est déroulée le 3 décembre 2025 à Montréal dans le cadre de la Grande rencontre de l'Espace quartier de Transition en commun.

7 NOTES PUBLIC

+J'aime

Plus d'informations

	Le financement à l'échelle de quartiers et de nos milieux de vie.	30 JANVIER 2026	NOTE GÉNÉRALE		
	Mise en contexte et état des lieux du financement de la transition...	7 JANVIER 2026	NOTE GÉNÉRALE		
	1 - Fond mutualisé - Synthèse de l'atelier	7 JANVIER 2026	NOTE GÉNÉRALE		
	2 - Le plaidoyer - Synthèse de l'atelier	8 JANVIER 2026	NOTE GÉNÉRALE		
	3 - Amélioration des pratiques des bailleurs de fond - Synthèse de...	8 JANVIER 2026	NOTE GÉNÉRALE		
	4 - Marqueurs de résilience - Synthèse de l'atelier	8 JANVIER 2026	NOTE GÉNÉRALE		
	Témoignage PME Montréal Centre-Est - Projet Pallier sur...	8 JANVIER 2026	NOTE GÉNÉRALE		



Et si on imaginait l'alimentation à Montréal en 2040

Planification stratégique SAM

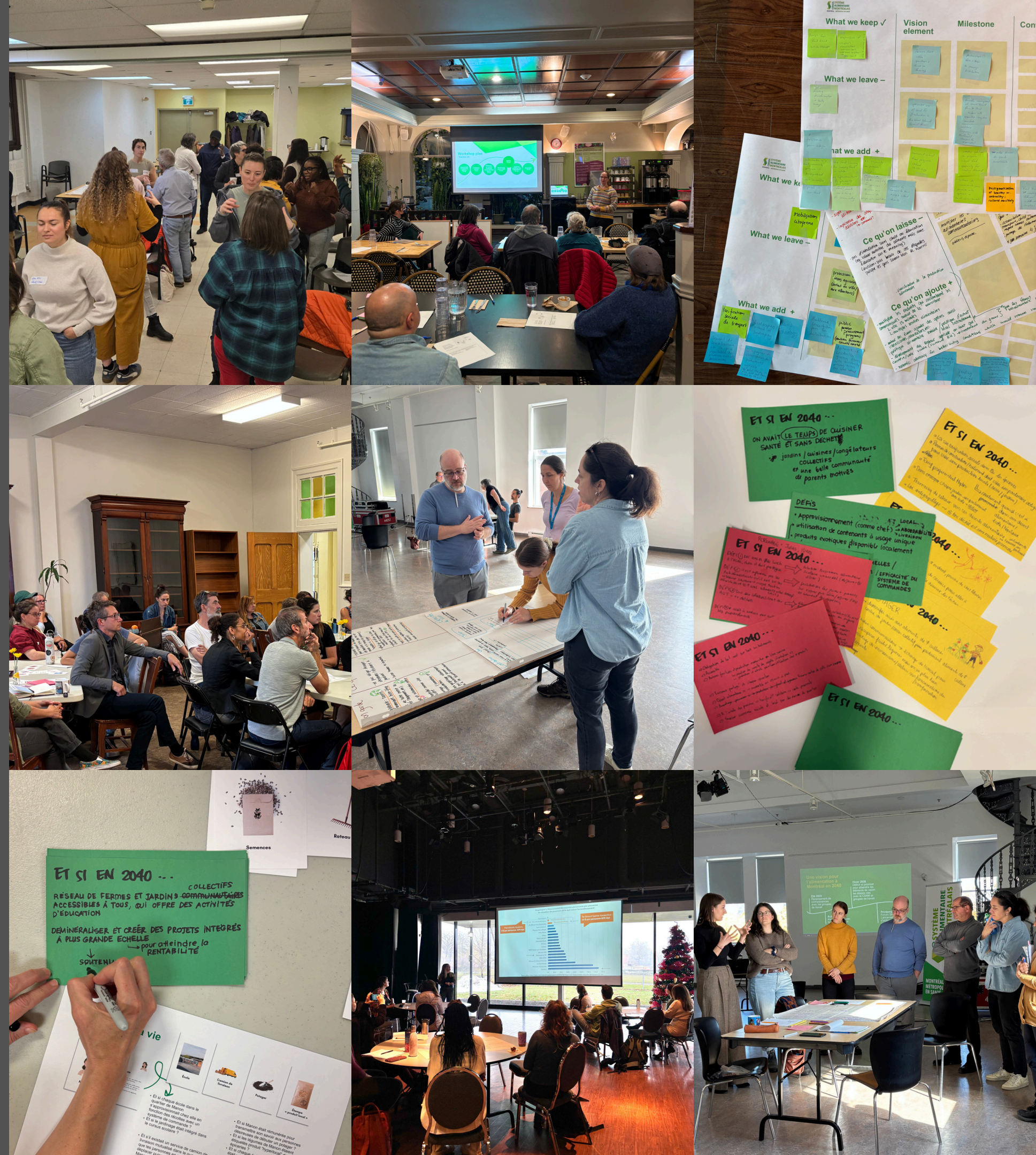
Plan d'action 2026-2030 et Vision 2040

 **CONSEIL SYSTÈME
ALIMENTAIRE
MONTRÉLAIS**
MONTRÉAL — MÉTROPOLE EN SANTÉ



Planification stratégique Conseil SAM

- Dessiner une vision commune SAM 2040
- Identifier les étapes clés pour y arriver
- Établir les actions à mettre en œuvre d'ici 2030



Une vision commune pour l'alimentation

Été 2025

Recensement de connaissances sur enjeux alimentation

Automne 2025

Ateliers vision 2040 : avec la société civile et des groupes citoyens

Hiver 2026

Ateliers Solutions : actions à mettre en œuvre d'ici 2030

11 mai 2026
Forum SAM

Lancement du Plan d'action 2026-2030 et vision SAM 2040





Nourrir MTL 2040

Inscription aux ateliers Solutions



- **Circuits courts et de proximité**
 - mercredi le 11 mars de 9h à 13h @ Solidarité Ahuntsic



- **Empreinte écologique**
 - vendredi le 13 mars de 9h à 13h @ Maison du développement durable



- **Gouvernance**
 - mercredi le 18 mars de 9h à 13h @ Centre de services communautaires du monastère



- **Insécurité alimentaire**
 - jeudi le 19 mars de 9h à 13h @ Maison du développement durable

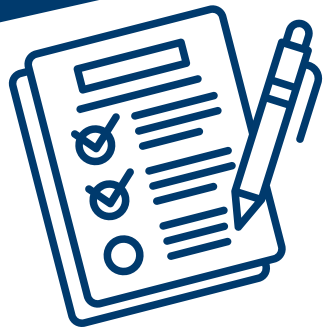


- **Menu de santé planétaire / Saine alimentation**
 - mercredi le 25 mars @ Solidarité Ahuntsic

MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION !

[SPACE CUISIN]

UN ESPACE POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE



Évaluation du webinaire

Vos commentaires sont toujours inspirants !

Svp prendre 2 minutes pour **évaluer l'activité**.

Prochains webinaires



- 26 février | Évaluation de projets en agriculture urbaine sociale
- 9 avril | Données sur l'insécurité alimentaire vécue à Montréal et dans les quartiers



Contactez-nous !

Vous avez des enjeux, des outils ou des projets porteurs que vous aimeriez partager avec la communauté

esalem@mtlmetropolesante.ca



MONTRÉAL — MÉTROPOLE EN SANTÉ